

बेकरी

बेकरी
Bakery
by Dream Nepal

Best
Bakery
in
Town



FRESH
PASTRY
FOR
TODAY

The
Bakery
Business
School

MEMORIA 2022



caring for children



Associació Dream Nepal ONGD
NIF G-66642950
Carrer del Roselló, 13 Bx-B
08172 – Sant Cugat del Vallès
www.dreamnepal.org
namaskar@dreamnepal.org

Registrada con el número 57857 en la secció 1ª del Registre de la Direcció General de Dret i d'Entitats Jurídiques del Departament de Justícia de la Generalitat de Catalunya.



OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

*Dream Nepal contribuye con sus proyectos a la consecución de ocho de los diecisiete **Objetivos de Desarrollo Sostenible** adoptados por todos los Estados Miembros de la ONU en 2015 y apoyado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, para poner fin a la pobreza, proteger el planeta y garantizar que todas las personas gocen de paz y prosperidad para 2030.*



Contenido

ANTECEDENTES	5
JUSTIFICACIÓN	5
ANÁLISIS DE LA PARTICIPACIÓN.....	6
OBJETIVO GENERAL.....	6
OBJETIVOS ESPECÍFICOS.....	7
ACTIVIDADES.....	7
DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES.....	7
SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	8
RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN.....	8
FINANCIACIÓN	10
DISCUSIÓN Y PROPUESTA DE FUTURO.....	10



ANTECEDENTES

La ONG Dream Nepal opera en Nepal desde el año 2016, rescatando niños de la prisión donde se encuentran recluidos junto a sus madres por haber cometido ellas algún delito, para custodiarles mientras que sus madres cumplen su condena, ofreciéndoles un hogar seguro, alimentación, atención sanitaria y psicológica, escolarización y actividades de integración social. En la actualidad acoge a cincuenta y dos niños y niñas menores de edad en su proyecto MalaHome y a cuatro jóvenes, mayores de dieciocho años, provenientes de MalaHome en su proyecto Youth Nepal.

El proyecto Youth Nepal se creó en 2019 para ayudar a aquellos niños y niñas que habiendo pasado por el Proyecto MalaHome, lleguen a la edad máxima de acogimiento y quieran seguir el camino de mejora de su vida. En él se les ofrece alojamiento en un piso tutelado, alimentación y atención sanitaria y psicológica mientras que las jóvenes compaginan sus estudios superiores con el trabajo a tiempo parcial.

JUSTIFICACIÓN

En el contexto del Proyecto YOUTH NEPAL, Dream Nepal pretende, además de apostar por la formación de sus beneficiarios para la empleabilidad por cuenta ajena, impulsar el emprendimiento de los jóvenes como otra forma de alcanzar su independencia económica y social y en este sentido, Dream Nepal inicia la puesta en marcha de diferentes pequeños negocios, a modo de "escuela de empresa", que sean gestionados por aquellos jóvenes que tengan el interés necesario, que consigan su propia sostenibilidad y que tal vez, sin ser un objetivo prioritario, puedan proporcionar fondos para los proyectos de Dream Nepal.

El presente proyecto, The Bakery Business School, al cual hace referencia esta memoria es el de una panadería/pastelería, pero se consideran, para el futuro, otros comercios o servicios.

ANÁLISIS DE LA PARTICIPACIÓN

Son beneficiarios directos del proyecto aquellos jóvenes beneficiarios del proyecto YOUTH NEPAL que muestren interés por formarse en este tipo de negocio. En una primera fase participarán dos de las tres jóvenes que, actualmente, son beneficiarias del actual proyecto YOUTH NEPAL como trabajo que les proporcione ingresos y complementario, a tiempo parcial, a sus estudios superiores. Más tarde, serán relevadas por otros jóvenes del futuro proyecto YOUTH NEPAL como complemento a sus estudios superiores o como aprendizaje para la creación de su propio negocio.

Son beneficiarios indirectos las familias (si existiesen) de los beneficiarios directos y la sociedad nepalí por el hecho de estar contribuyendo al empleo de sus jóvenes.

OBJETIVO GENERAL

Crear una panadería/pastelería en la zona de Chapali, del barrio de Boudhanilkantha, del distrito de Katmandú en Nepal, a modo de escuela de empresa, que proporcione la experiencia en la gestión de un pequeño negocio a los jóvenes participantes que les pueda ser útil para crear su propia empresa en el futuro. Se espera que, a corto plazo, el negocio sea autosostenible y que, a largo plazo, proporcione beneficios que irán destinados a los proyectos de Dream Nepal. No obstante, el objetivo prioritario es la formación en la gestión de una pequeña empresa.

Se seleccionó esa zona por los siguientes motivos:

- Está cerca de las casas MalaHome y del piso tutelado del actual proyecto YOUTH NEPAL, de donde provienen las primeras beneficiarias.
- El precio del alquiler es sensiblemente más barato que en el centro de la ciudad.
- Es una zona en expansión demográfica.
- Se espera causar el efecto "novedad" ya que, desde hace poco tiempo el pan al estilo europeo y la bollería al estilo occidental, productos, hasta hora inexistentes en Nepal han entrado con auge, pero sólo se vende en algunas panaderías del centro de Katmandú, aunque cada vez con más demanda. Se cree que este tipo de producto atraerá al público del barrio.

La panadería no elaborará sus productos, sino que venderá los productos de productores al por mayor, percibiendo una comisión por las ventas.

En cuanto a la pastelería, además de los productos proporcionados por los proveedores, se venderán productos elaborados por una de las beneficiarias, poniendo en práctica los conocimientos de pastelería adquiridos en cursos de formación.

Se instalará una nevera de bebidas frías y se considera la posibilidad de ofrecer otro tipo de alimentos cocinados, la venta de café (últimamente en auge en Nepal) y el consumo de productos dentro del local, a modo de salón de té o cafetería.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Poner en funcionamiento una panadería/pastelería.
- Formar a los beneficiarios en la materia específica de panadería y en general como empresa.
- Desarrollar el negocio.

ACTIVIDADES

- Acondicionamiento del local.
- Contratación de suministros.
- Formación de los participantes en su gestión: manipulación de alimentos, atención al cliente, control de stocks, contabilidad, gestión de impuestos, etc.
- Desarrollo de la actividad.

DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES

Tal y como se preveía en el Proyecto, el local se alquiló y acondicionó a finales del año 2021 poniéndose, efectivamente, en marcha con el inicio del año 2022. A partir de entonces, las beneficiarias se hicieron cargo de todas las gestiones: mantenimiento del local, distribución del calendario y de horarios de trabajo entre las tres beneficiarias, pago de alquiler, suministros e impuestos, compra de productos para su venta, negociaciones con los proveedores, búsqueda de otros productos y proveedores, venta de productos, control de existencias, pago de facturas y contabilidad, solucionando con éxito los pequeños problemas que hayan surgido, consiguiendo, por lo tanto, los objetivos específicos y resultados esperados del Proyecto:

Los jóvenes participantes consiguen gestionar la panadería con el éxito suficiente para mantenerla en buen estado y en funcionamiento, relacionarse de manera correcta con los proveedores y clientes, cobrar un salario digno y ser una fuente de ingresos para Dream Nepal, a la vez que adquieren la experiencia para poner en marcha su propio negocio.

Cabe añadir, que por necesidad de horarios de asistencia a los estudios y el interés de las jóvenes de mantener abierta la panadería el máximo de horas posible (12 horas diarias de lunes a domingo), se contrató a una joven ajena al Proyecto Youth Nepal, para cubrir parte del horario, siendo, de esta manera, tres, las beneficiarias del Proyecto.

SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

El seguimiento y la evaluación se ha llevado a cabo de forma continua por parte del tutor del Proyecto Youth Nepal y la Dirección en España, tal y como se previno en el Proyecto, con el objetivo de llevar a cabo las correcciones necesarias para alcanzar los resultados esperados.

Por el tutor del Proyecto Youth Nepal mediante visitas semanales al negocio, reuniones con las beneficiarias, proveedores y clientes y la revisión de facturas de compra y del libro de ventas y control de existencias, este último que, a su vez, era enviado diariamente a la Dirección en España, para su control. Se ha llevado, asimismo un control de asistencia al trabajo mediante una hoja de firmas.

Por la Dirección de Dream Nepal, diariamente, mediante el seguimiento del libro de compras y ventas y en las visitas efectuadas a Nepal entrevistándose también con los stakeholders.

RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN

Evaluación del Proyecto

Eficacia: el Proyecto ha alcanzado el mayor de los objetivos específicos, las beneficiarias se han formado en la gestión de una pequeña empresa y han adquirido y desarrollado las habilidades sociales necesarias para ello, a la vez que conocimientos en el campo de la panadería/pastelería. El local se ha mantenido en perfecto estado, se han llevado a cabo las reparaciones de mantenimiento necesarias, se ha cumplido con el calendario y los horarios adecuados y con el control contable necesario. La satisfacción de los clientes y la relación con los proveedores ha sido buena.

Eficiencia: El Proyecto ha alcanzado el objetivo del primer año con el coste esperado, si bien las ventas no han sido suficientes para sufragar los gastos.

Impacto: el Proyecto ha causado el efecto esperado. Las tres jóvenes beneficiarias han alcanzado el objetivo de asumir la responsabilidad del negocio. En estos momentos son capaces, incluso, de proponer nuevas ideas de negocio.

Pertinencia: el Proyecto se muestra pertinente en tanto que es una práctica que permite acercar el emprendimiento a los jóvenes de Nepal, como una salida económica y laboral en un país donde no existen muchas oportunidades de trabajo por cuenta ajena.

Viabilidad: el Proyecto es viable si no se entiende como un negocio, sino como una escuela de negocio.

Cobertura: el Proyecto, no sólo ha cubierto a las beneficiarias previstas, sino que se ha tenido que contratar a otra joven, con lo cual, hemos proporcionado empleo a una persona ajena al Proyecto Youth Nepal.

Replicabilidad: el Proyecto es totalmente replicable en este mismo formato y con cualquier otro tipo de negocio. Crear y tener un pequeño negocio de este tipo en Nepal es muy sencillo.

Visibilidad: el Proyecto ha sido visible en el barrio y a través de las redes sociales (<https://www.instagram.com/bakerybydreamnepal/>) lo que también ha dado visibilidad a la ONG.

Participación: el grado de implicación de las beneficiarias en el Proyecto ha sido total, haciéndolo totalmente suyo, preocupándose de conseguir los mejores productos al mejor precio y lanzando campañas de venta y de difusión y se han mostrado preocupadas cuando el negocio no ha dado los resultados esperados.

Perspectiva de género: se trata de un Proyecto totalmente adecuado a la participación tanto de hombres como de mujeres. En este primer año, ha sido exclusivamente de mujeres, pero no hay motivo para que, en otras ediciones, los participantes sean sólo hombres o mixtos.

Evaluación del negocio

Pese a que consideramos que el Proyecto, tal y como estaba planteado, ha sido un éxito, no lo ha sido tanto el negocio, por diferentes factores:

La ubicación: el barrio donde está ubicado es un barrio muy humilde donde la población no acostumbra a gastar más de lo necesario.

El tipo de producto: la experiencia ha demostrado que se necesita más tiempo para introducir nuevos tipos de productos en una población muy tradicional, donde si que han tenido éxito el pan de molde tradicional, algunos tipos de pastelitos, el café y el té y especialmente, los pasteles de cumpleaños.

Volumen de pérdidas de productos: al tratarse, en su mayoría, de productos semi perecederos se han producido pérdidas por caducidad.

La inflación: la inflación sufrida este año en Nepal provocó a mediados de año un incremento importante en el coste de los productos que difícilmente se ha podido aplicar a su venta. Esto, más el recorte en las compras de la población del barrio provocó también un descenso de estas.

FINANCIACIÓN

Los resultados económicos finales han sido los siguientes:

	INGRESOS	GASTOS
Ventas	4.095,16 €	
Stock	179,99 €	
<hr/>		
Acondicionamiento local		1.975,86 €
Conservación		132,05 €
Alquiler		607,23 €
Suministros		99,14 €
Material oficina		123,96 €
Transporte		116,49 €
Compra Productos		3.362,68 €
Salarios		5.199,21 €
<hr/>		
TOTAL	4.275,15 €	11.616,61 €
MAT Holding	6.841,48 €	
Dream Nepal	499,99 €	
<hr/>		
RESULTADO	11.616,61 €	11.616,61 €
<hr/>		
<i>Productos vendidos</i>		<i>6207</i>

En el planteamiento del Proyecto se contemplaba un presupuesto para los dos años de duración de un total de 13.682,96 € divididos en 7.8541,48 € para el primer año debido a los gastos de acondicionamiento del local y de 5.841,48 € para el segundo año, sin contemplar el negocio (compra y venta de productos). Al finalizar el ejercicio y teniendo en cuenta el negocio el resultado de gastos es de 11.616,61 € (3.362,68 de compras de productos y 8.253,93 € de gastos de funcionamiento).

Los ingresos por venta de productos han sido de 4.095,16 € y el stock a 31 de diciembre de 2022, de 179,99 €, es decir, un total de 4.275,15 € que sumados a la colaboración de MAT Holding del 50% del total de los dos años (6.841,48 €) ha facilitado que Dream Nepal sólo haya tenido que aportar 499,99 € de fondos propios para equilibrar la balanza.

DISCUSIÓN Y PROPUESTA DE FUTURO

The Bakery Business School" ha resultado un éxito en tanto que se están consiguiendo los resultados esperados en su planteamiento al coste esperado, por lo que apostamos por seguir trabajando en él tal y como estaba previsto, al menos un año más, gracias a la colaboración de MAT Holding con su aporte del 50% del presupuesto inicial (**6.841,48 €**) esperando que el análisis de los resultados nos conduzca a elaborar estrategias para mejorar sensiblemente su rendimiento económico.

El presupuesto para el año 2023 es el siguiente:

	INGRESOS	GASTOS
Ventas	4.100,00 €	
Conservación		160,00 €
Alquiler		800,00 €
Suministros		120,00 €
Material oficina		140,00 €
Transporte		130,00 €
Impuestos		170,00 €
Compra productos		3.500,00 €
Salarios		6.000,00 €
TOTAL	4.100,00 €	11.020,00 €
Pendiente Financiación	6.920,00 €	
MAT Holding	6.841,48 €	<i>(50% restante del presupuesto inicial de 13.682,96€)</i>
Dream Nepal	78,52 €	
TOTAL	11.020,00 €	11.020,00 €



caring for children

www.dreamnepal.org